

Dynamics of changes in



PERSPECTIVES **FISCALES AFRICAINES** 2019

Edition 2019

Une publication de l'ATAF



**AFRICAN TAX
ADMINISTRATION FORUM**
**FORUM SUR
L'ADMINISTRATION
FISCALE AFRICAINE**

Note de droits d'auteur

Droits d'auteur relatifs à cette publication et à ses composantes

Toute publication, transmission, transcription, traduction ou autres formes de duplications du présent document, dans son intégralité ou en partie, sous un format linguistique ou informatique quelconque, quelle qu'en soit la forme ou le moyen, sans autorisation écrite préalable du Forum sur l'administration fiscale africaine. (ATAF), une organisation internationale de pleine capacité juridique et établie conformément à la Convention de Vienne du 8 octobre 2012 sur le droit des traités, est formellement interdite.

Toute reproduction ou adaptation non-autorisée de cette publication constitue une violation des droits d'auteur, passible de poursuites judiciaires aussi bien civiles que pénales.

Restrictions d'utilisation

Les informations contenues dans cette publication sont des informations privilégiées appartenant à l'ATAF, à ses membres et éventuelles branches. Ces informations sont fournies en toute confidentialité, dans l'entendement qu'elles ne peuvent être utilisées à des fins autres que celles prévues par ce document, sans autorisation préalable de l'ATAF.

Series *Perspectives Fiscales Africaines de l'ATAF*

ISBN: 878-0-9584218-6-7 (Imprimé)

ISBN: 978-0-9584218-4-3 (pdf)



Edition PFA 2019

Secrétariat de l'ATAF
Direction de Recherche
Postnet Suite 430
Private Bag 15, Menlo Park
Pretoria 0102
Afrique du Sud

Telephone: +27 12 451 8800

Courriel : nmonkam@ataftax.org; fmbuyamba@ataftax.org

www.ataftax.org



Remerciements

Le Forum sur l'administration fiscale africaine (ATAF) tient à exprimer sa sincère gratitude aux autorités fiscales des trente-quatre (34) pays qui ont participé à l'édition 2019 des *Perspectives Fiscales Africaines* (PFA). Nous tenons particulièrement à les remercier d'avoir mis de précieuses ressources à notre disposition, d'avoir permis à leurs directeurs des études et à leurs collecteurs de données de prendre part à des ateliers et d'avoir affecté des agents à la rédaction de chapitres.

Nous tenons à remercier les personnes mentionnées ci-après pour leur travail assidu et leur diligence :

- **M. Frankie Mbuyamba (ATAF)**, Administrateur de Programme, PFA et Statistiques fiscales. Il a dirigé et coordonné l'ensemble du processus de collecte, de nettoyage et d'analyse des données, allant de l'élaboration de la trame des PFA à la rédaction de la publication. Il a également dirigé les travaux sur le portail de données des PFA. Il a travaillé en collaboration étroite avec **Dr Nara Monkam**, la Directrice de la recherche qui a apporté des conseils et un appui précieux.
- **M. Mvuselelo Bryan Mdluli (Autorité fiscale d'Eswatini)**, analyste principal chargé de la recherche et des prévisions relatives aux recettes fiscales. Il a apporté une contribution quantitative importante, à travers la rédaction des chapitres sur le rendement global des recettes fiscales, la flottabilité de l'impôt, et l'administration fiscale efficiente.
- **M. Maxime Amani Konan Brou (Direction Générale des Impôts de la Côte d'Ivoire)** ingénieur statisticien. Il a fourni une analyse quantitative des recettes fiscales par rubrique et a rédigé des sections importantes sur des aspects de la gestion de l'administration fiscale.
- **Mme Mubanga Shikombelo Matongo (Autorité fiscale de la Zambie)**, économiste, chargée de recherche et de planification de stratégie. Elle a apporté des intrants à la recherche sur les bonnes pratiques dans l'administration fiscale et a été d'une aide précieuse dans la révision du document.

Nous tenons également à honorer le travail des réviseurs qui se sont penchés sur les versions du rapport pour s'assurer d'avoir abordé les points de référence des PFA. Il s'agit notamment de : Lamine Diallo (Sénégal), Thabelo Malovhele et Winile Ngobeni (Afrique du Sud) ; Gerard Mum'palala et William Malengo (RDC) ; Edward Groening (Eswatini) ; Alex Kombat (Ghana) ; Mercy Samantha Njolomole (Malawi) ; Abdelganiou Ouro-Adoï (Togo) ; Yamraj Rampersand (Maurice) et Asheikh Maidugu (Nigéria).

L'édition 2019 a bénéficié de l'assurance-qualité interne et externe à travers la révision de Lee Corrick (spécialiste en fiscalité - ATAF), Ezera Madzivanyka (ancien rédacteur des PFA - ZIMRA) et Momodou Foon (consultant pour PFA, ATAF-WATAF) qui ont apporté des propositions utiles.

Des remerciements tout particuliers à Ken Kincaid qui a minutieusement édité et restructuré les versions anglaise et française des chapitres du rapport pour produire la version finale.

Naturellement, aucune de tout cela n'aurait été possible sans l'inlassable dévouement du personnel du secrétariat de l'ATAF, qui a travaillé sans relâche pour s'assurer du bon déroulement des ateliers, des activités de traduction et du travail de conception.

Enfin, l'ATAF tient à remercier, comme toujours, ses partenaires au développement pour leur contribution - il s'agit notamment de l'Agence de coopération internationale allemande de développement [GIZ] ; du Ministère des Affaires étrangères du Danemark (DANIDA) ; du Ministère des Affaires étrangères de la Finlande, Irish Aid – du Ministère des Affaires étrangères et du commerce extérieur ; du Ministère des Affaires étrangères (Minbuza) des Pays-Bas ; du Secrétariat d'État à l'économie (SECO) de la Suisse ; de la Society Initiative for West Africa (OSIWA) ; du Groupe de la Banque africaine de développement (BAD) ; et de la Fondation William et Flora Hewlett.