



RAPPORT D'ACTIVITÉ ANNUEL 2014

LISTE DES ACRONYMES

BAD	Banque Africaine de Développement
CFA	Centres(S) Fiscal Africain
ATAF	Forum sur l'Administration Fiscale Africaine
BMZ	Ministère fédéral de la coopération économique et du développement (Allemagne)
CATA	Association des administrations fiscales du Commonwealth
CREDAF	Centre de Rencontres et d'Etudes des Dirigeants des Administrations Fiscales
OSC	Organisations de la Société Civile
DFID	Département pour le développement international (Royaume-Uni)
MRD	Mobilisation des Ressources Domestiques
EAC	Communauté d'Afrique de l'Est
CE	Commission Européenne
EoI	Échange d'information
GIZ	Agence allemande de coopération internationale pour le développement
FM	Forum Mondial
ICTD	Centre international pour la fiscalité et le développement
IFRS	Normes internationales d'information financière
ITC	Pacte fiscal international
ITD	Dialogue fiscal international
FMI	Fond Monétaire International
ONG	Organisations Non Gouvernementales
NORAD	Agence norvégienne de coopération pour le développement
EMN	Entreprises multinationales
OCDE	Organisation de Coopération et de Développement Economiques
SADC	Communauté de développement de l'Afrique australe
TAU	Groupe d'assistance technique
TP	Prix de transferts
VADA	Forum pour les administrateurs de la TVA en Afrique
BM	Banque Mondiale

TABLE DES MATIÈRES

Liste des acronymes	2
Avant-propos du Président de l'ATAF	5
Introduction du Secrétaire exécutif	6
Base stratégique de l'ATAF	8
Vision / Mission / Mandat / Valeurs	8
Objectifs stratégiques de l'ATAF de 2013 à 2015	9
ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DU PLAN DE TRAVAIL 2014 DE L'ATAF	10
Introduction	10
Conférence consultative de l'ATAF sur les nouvelles réglementations du programme mondial de la fiscalité	10
Création du Comité technique sur la fiscalité transfrontalière	12
3 ^e réunion de l'Assemblée générale de l'ATAF	13
Election du Conseil de l'ATAF	14
Modalités d'accueil entre l'Administration fiscale sud-africaine et l'ATAF	15
Lancement du programme de Master exécutif en fiscalité de l'ATAF	16
Accent mis sur les petites et moyennes entreprises	17
DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS	19
Formation en ligne/événements techniques de renforcement des capacités	19
Programme d'apprentissage hybride sur les conventions fiscales	19
Cours en ligne de l'ATAF/EAC sur l'introduction aux conventions fiscales	19
Conventions fiscales (Niveau intermédiaire 1)	20
Conventions fiscales (Niveau intermédiaire 2)	21
Cours en ligne de l'ATAF sur l'introduction au contrôle fiscal	22
TVA dans le secteur des services financiers	23
Séminaire sur "le Guide pratique de l'ATAF sur l'échange d'informations (Eoi) pour les pays en développement"	24
Séminaire sur les conventions fiscales (spécialisé)	25
Accord de l'ATAF sur l'assistance mutuelle en matière de fiscalité	25
Groupes de travail et comités techniques	26
PROGRAMME D'ASSISTANCE TECHNIQUE	27
Création d'une unité d'assistance technique	27
Regard sur les interventions d'assistance technique	29
RECHERCHE	30
Perspectives sur la fiscalité en Afrique	30
Étude de conformité de la fiscalité en Afrique	30
Directives et partage des meilleures pratiques	31

Base de données des experts de l'ATAF.....	31
DIALOGUE MONDIAL	32
1ère réunion de haut niveau sur le partenariat mondial pour la coopération et le développement efficace.....	32
TIC/CE/BM Conférences internationales sur la fiscalité des industries extractives.....	32
Conférence annuelle 2014 de la Coalition pour la transparence financière	32
CACID-OSIWA Symposium sur la gouvernance et la mobilisation des ressources domestiques pour financer le développement en Afrique de l'Ouest.....	33
CONSTRUIRE DES PARTENARIATS DURABLES	33
Partenariats avec les organisations internationales et les ministères	33
Partenariats avec les institutions de formation et de recherche.....	34
DEVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL	35
Temps forts institutionnels	35
Réunions du Conseil de l'ATAF	35
Registre de présence des membres du Conseil aux réunions du Conseil et du Comité de gouvernance.....	37
Réunions du Comité de gouvernance de l'ATAF.....	37
3 ^e réunion annuelle des correspondants pays	37
Planification stratégique	41
Séances de planification et de consolidation de l'esprit d'équipe à l'ATAF	41
Séances de planification stratégique.....	41
ADHÉSION À L'ATAF	42
VIABILITÉ FINANCIERE ET APPUI DES PARTENAIRES DE DEVELOPPEMENT	44
COMMUNICATION ET MÉDIA	46
Médias de l'ATAF.....	46
Système de gestion des connaissances et des documents.....	50
CONCLUSION	51
APERÇU DES RÉSULTATS DU PLAN DE TRAVAIL 2014 DE L'ATAF (INFORMATION SUR LA PERFORMANCE.....	52
ÉTATS FINANCIERS ANNUELS POUR L'ANNÉE CLÔTURÉE AU 31 DÉCEMBRE 2014.....	64