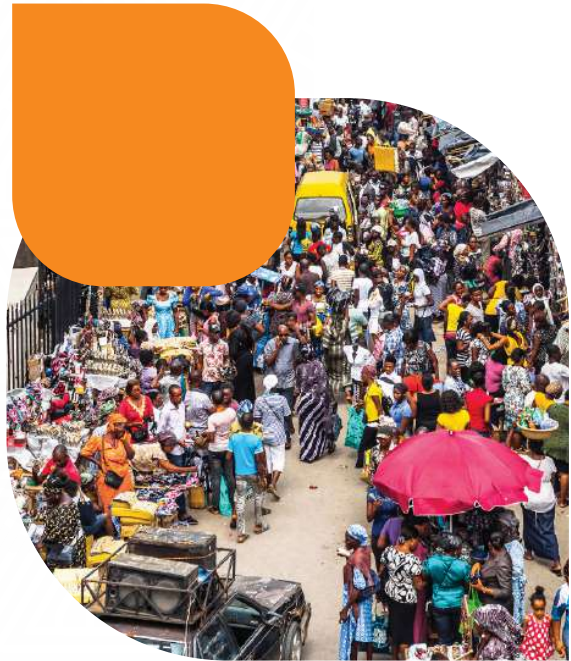


RELATÓRIO  
**ANUAL**  
DE  
**2021**



ATAF:  
**OLHAR**  
para o FUTURO



AFRICAN TAX  
ADMINISTRATION FORUM

FORUM SUR  
L'ADMINISTRATION  
FISCALE AFRICAINE



RELATÓRIO  
**ANUAL**  
DE  
**2021**

Pretória, África do Sul  
© ATAF 2021

ATAF:  
**OLHAR**  
para o FUTURO



## ÍNDICE

<b>ABREVIATURAS</b>	<b>6</b>
<b>PREFÁCIO DO PRESIDENTE DO ATAF</b>	<b>8</b>
<b>MENSAGEM DO SECRETÁRIO EXECUTIVO</b>	<b>10</b>
<b>1. SITUAÇÃO GERAL E DESTAQUES DE 2021</b>	<b>12</b>
DESTAQUES DAS REALIZAÇÕES DO ATAF EM 2021	16
<b>2. FORTALECIMENTO DAS ADMINISTRAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>18</b>
FORTALECIMENTO DE COMPETÊNCIAS E CAPACIDADES PARA SISTEMAS TRIBUTÁRIOS EFICAZES	19
INSTITUCIONALIZAÇÃO DO PROGRAMA DE LIDERANÇA DO ATAF	22
PROGRAMAS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA DIRECCIONADA E PERSONALIZADA	24
<b>3. DADOS, ESTATÍSTICAS E ANÁLISE</b>	<b>34</b>
EXPLORAÇÃO DE DADOS PARA FORTALECER AS POLÍTICAS FISCAIS E A ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA	35
INFLUENCIAÇÃO DA DEFINIÇÃO DE POLÍTICAS ATRAVÉS DA PRODUÇÃO DE ESTUDOS	38
<b>4. A VOZ AFRICANA E O ESPAÇO DE POLÍTICA FISCAL</b>	<b>48</b>
PROPORCIONANDO LIDERANÇA DE PENSAMENTO E INFLUENCIANDO AS NORMAS GLOBAIS SERVINDO COMO, E AMPLIFICANDO, A VOZ DE ÁFRICA EM MATÉRIA FISCAL	49
PARCERIAS COM ORGANIZAÇÕES CONTINENTAIS	52
<b>5. REGIONALIZAÇÃO</b>	<b>56</b>
REUNIÕES INSTITUCIONAIS	57
A CONFERÊNCIA INTERNACIONAL SOBRE IMPOSTOS EM ÁFRICA (ICTA)	58
OS CENTROS REGIONAIS DO ATAF PARA O REFORÇO DE CAPACIDADES	58
MARKETING DOS PROGRAMAS CENTRAIS DO ATAF	60
<b>6. SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA</b>	<b>64</b>
REFORÇO DO QUADRO ASSOCIATIVO DO ATAF, DAS PARCERIAS E DAS RELAÇÕES COM OS DOADORES	65
PROJECTO "A NOVA DÉCADA DO ATAF"	71
MODERNIZAÇÃO DA INFRA-ESTRUTURA DE TI	76
MELHORIA DAS FUNÇÕES DO ATAF DE MONITORIA E AVALIAÇÃO	76



<b>7. O ANO QUE SE SEGUE</b>	<b>78</b>
<b>8. ANEXOS</b>	<b>81</b>
<b>ANEXO 1:</b> DOCUMENTO TEMÁTICO A: ASSISTÊNCIA TÉCNICA EM ANGOLA SOBRE PREÇOS DE TRANSFERÊNCIA E IMPOSTO SOBRE O VALOR ACRESCENTADO (2020 - 2021)	82
<b>ANEXO 2:</b> DOCUMENTO TEMÁTICO B: INTERVENÇÕES DO ATAF NO PROCESSO DE REFORMA FISCAL GLOBAL	85
<b>ANEXO 3:</b> DOCUMENTO TEMÁTICO C: ATAF COMBATE OS FLUXOS FINANCEIROS ILÍCITOS	88

#### FIGURAS

<b>FIGURA 1:</b> PAÍSES QUE PARTICIPARAM EM EVENTOS DE FORMAÇÃO DO ATAF EM 2021	19
<b>FIGURA 2:</b> MISSÕES NACIONAIS SOBRE PREÇOS DE TRANSFERÊNCIA EFECTUADAS EM 2021	24
<b>FIGURA 3:</b> PEDIDOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA RECEBIDOS E EXECUTADOS EM 2021	27
<b>FIGURA 4:</b> ÂMBITO DA ASSISTÊNCIA TÉCNICA OFERECIDA AOS MEMBROS EM 2021	28
<b>FIGURA 5:</b> CICLO DE VIDA DE ALTO NÍVEL DO SISTEMA DE ADMINISTRAÇÃO INFORMATIZADO	46
<b>FIGURA 6:</b> NOVO CURSO PARA O ATAF	73

#### TABELAS

<b>TABELA 1:</b> INDICADORES DE EVENTOS DE FORMAÇÃO	20
<b>TABELA 2:</b> RESULTADOS DE INTERVENÇÕES LIGADAS A PREÇOS DE TRANSFERÊNCIA	25
<b>TABELA 3:</b> NÚMERO DE RESPONSÁVEIS TRIBUTÁRIOS FORMADOS POR PAÍS	26
<b>TABELA 4:</b> DOCUMENTOS DE INVESTIGAÇÃO E ESTUDOS APROFUNDADOS PRODUZIDOS EM 2021	39
<b>TABELA 5:</b> WEBINARS DE INVESTIGAÇÃO REALIZADOS EM 2021	44
<b>TABELA 6:</b> RESULTADOS DO DIÁLOGO DE ALTO NÍVEL SOBRE POLÍTICA FISCAL	54
<b>TABELA 7:</b> RELATÓRIO DO ATAF SOBRE AS REDES SOCIAIS EM 2021	61
<b>TABELA 8:</b> RELATÓRIO PORMENORIZADO DO ATAF SOBRE AS REDES SOCIAIS EM 2021	61
<b>TABELA 9:</b> RELATÓRIO DO INSTAGRAM DO ATAF - 2021	62
<b>TABELA 10:</b> RELATÓRIO DO ATAF SOBRE O YOUTUBE 2021	62
<b>TABELA 11:</b> DESEMPENHO DO WEBSITE EM 2021	63
<b>TABELA 12:</b> PRINCÍPIOS QUE MOLDAM AS OPERAÇÕES DO ATAF	74

#### CAIXAS

<b>CAIXA 1:</b> MUDANÇAS DE PROCESSOS E PROCEDIMENTOS RESULTANTES DA ASSISTÊNCIA TÉCNICA RECEBIDA	30
<b>CAIXA 2:</b> RESULTADOS DA PUBLICAÇÃO ATO	35

<b>CAIXA 3:</b> TRIBUTAÇÃO AMBIENTAL	41
<b>CAIXA 4:</b> IMPACTO DOS PRODUTOS DE INVESTIGAÇÃO APLICADA	42
<b>CAIXA 5:</b> A REDE AFRICANA DE INVESTIGAÇÃO TRIBUTÁRIA (ATRN)	45
<b>CAIXA 6:</b> PRINCIPAIS RESULTADOS DAS REUNIÕES DE DEFINIÇÃO DE NORMAS REALIZADAS EM 2021	50
<b>CAIXA 7:</b> PRINCIPAIS RESULTADOS DAS REUNIÕES DOS COMITÉS TÉCNICOS EM 2021	52
<b>CAIXA 8:</b> PRINCIPAIS RESULTADOS DOS DIÁLOGOS MULTILATERAIS DO ATAF EM 2021	53

#### CASE STUDIES

<b>ESTUDO DE CASO 1:</b> FORTALECIMENTO DE CAPACIDADES EM AUDITORIAS FISCAIS NOS PAÍSES-MEMBROS DO ATAF PARA OS ANOS 2013-2021	21
<b>ESTUDO DE CASO 2:</b> ASSISTÊNCIA TÉCNICA PARA O TOGO - PROJEÇÃO E ANÁLISE DE RECEITAS	31
<b>ESTUDO DE CASO 3:</b> CRIAÇÃO DE UMA UNIDADE DE POLÍTICAS TRIBUTÁRIAS NO MINISTÉRIO DAS FINANÇAS DA NAMÍBIA	32

