

RAPPORT ANNUEL 2021



ATAF:
UN PAS DE PLUS
vers L'AVENIR



AFRICAN TAX
ADMINISTRATION FORUM
FORUM SUR
L'ADMINISTRATION
FISCALE AFRICAINE



RAPPORT
ANNUEL

2021

Pretoria, Afrique du Sud
© ATAF 2021

ATAF:
UN PAS DE PLUS
vers L'AVENIR

TABLE DES MATIÈRES

ABRÉVIATIONS	6
AVANT-PROPOS DU PRÉSIDENT DE L'ATAF	8
MESSAGE DU SECRÉTAIRE EXÉCUTIF	10
1. PRÉSENTATION ET FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2021	12
PRINCIPALES RÉALISATIONS DE L'ANNÉE 2021	16
2. RENFORCEMENT DES ADMINISTRATIONS FISCALES	18
RENFORCER LES COMPÉTENCES ET LES CAPACITÉS POUR UNE MEILLEURE EFFICACITÉ DES RÉGIMES FISCAUX	19
LANCER LE RÉSEAU DES FEMMES DU SECTEUR FISCAL (RFSF) DE L'ATAF	22
PROGRAMMES D'ASSISTANCE TECHNIQUE CIBLÉS ET ADAPTÉS	24
3. DONNÉES, STATISTIQUES ET ANALYSES	34
EXPLOITER LES DONNÉES POUR AMÉLIORER LA POLITIQUE ET L'ADMINISTRATION FISCALES	35
INFLUENCER L'ÉLABORATION DES POLITIQUES PAR LA PRODUCTION DES PRODUITS DE RECHERCHE	38
4. LA VOIX AFRICAINE ET LA POLITIQUE FISCALE	48
FAIRE PREUVE DE LEADERSHIP ÉCLAIRÉ ET INFLUENCER LES NORMES INTERNATIONALES	49
SERVIR EN TANT QUE ET AMPLIFIER LA VOIX DE L'AFRIQUE SUR LES QUESTIONS FISCALES	52
PARTENARIATS AVEC DES ORGANISATIONS CONTINENTALES	55
5. RÉGIONALISATION	56
RÉUNIONS INSTITUTIONNELLES	57
CONFÉRENCE INTERNATIONALE SUR LA FISCALITÉ EN AFRIQUE (ICTA)	58
LES CENTRES RÉGIONAUX DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ATAF	58
PROMOTION DES PROGRAMMES CLÉS DE L'ATAF	60
6. VIABILITÉ FINANCIÈRE	64
RENFORCER L'ADHÉSION À L'ATAF, LES PARTENARIATS ET LES RELATIONS AVEC LES BAILLEURS DE FONDS	65
LE PROJET « LA NOUVELLE DÉCENNIE DE L'ATAF »	71
MODERNISATION DE L'INFRASTRUCTURE INFORMATIQUE	76
AMÉLIORER LES FONCTIONS DU SUIVI ET D'ÉVALUATION DE L'ATAF	76



7. L'ANNÉE À VENIR 78

8. ANNEXES 81

ANNEXE 1 : DOCUMENT THÉMATIQUE A : L'ASSISTANCE TECHNIQUE EN ANGOLA SUR LES PRIX DE TRANSFERT ET LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE (2020 – 2021) 82

ANNEXE 2 : DOCUMENT THÉMATIQUE B : LES INTERVENTIONS DE L'ATAF DANS LE PROCESSUS DE RÉFORME FISCALE MONDIALE 85

ANNEXE 3 : DOCUMENT THÉMATIQUE C : LA LUTTE DE L'ATAF CONTRE LES FLUX FINANCIERS ILLICITES 88

FIGURES

FIGURE 1 : PAYS AYANT ASSISTÉ AUX ACTIVITÉS DE FORMATION DE L'ATAF EN 2021 19

FIGURE 2 : MISSIONS PAR PAYS EXÉCUTÉES EN 2021 SUR LES PRIX DE TRANSFERT 24

FIGURE 3 : DEMANDES D'ASSISTANCE TECHNIQUE REÇUES ET EXÉCUTÉES EN 2021 27

FIGURE 4 : PORTÉE DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE OFFERTE AUX MEMBRES EN 2021 28

FIGURE 5 : CYCLE DE VIE DE HAUT NIVEAU D'UN SYSTÈME D'ADMINISTRATION FISCALE FONDÉ SUR LES TI 46

FIGURE 6 : LE NOUVEAU COURS POUR L'ATAF 73

TABLEAUX

TABLEAU 1 : INDICATEURS DES ACTIVITÉS DE FORMATION 20

TABLEAU 2 : RÉSULTATS DES INTERVENTIONS EN MATIÈRE DE PRIX DE TRANSFERT 25

TABLEAU 3 : NOMBRE D'AGENTS FISCAUX FORMÉS PAR PAYS 26

TABLEAU 4 : DOCUMENTS DE RECHERCHE ET ÉTUDES APPROFONDIES PRODUITS EN 2021 39

TABLEAU 5 : WEBINAIRES DE RECHERCHE ORGANISÉS EN 2021 44

TABLEAU 6 : RÉSULTATS DU DIALOGUE DE HAUT NIVEAU SUR LA POLITIQUE FISCALE 54

TABLEAU 7 : RAPPORT 2021 DE L'ATAF SUR LES MÉDIAS SOCIAUX 61

TABLEAU 8 : RAPPORT DÉTAILLÉ 2021 DE L'ATAF SUR LES MÉDIAS SOCIAUX 61

TABLEAU 9 : RAPPORT 2021 DE L'ATAF SUR LE CANAL INSTAGRAM 62

TABLEAU 10 : RAPPORT 2021 DE L'ATAF SUR LE CANAL YOUTUBE 62

TABLEAU 11 : PERFORMANCE DU SITE WEB EN 2021 63

TABLEAU 12 : PRINCIPES QUI RÉGISSENT LE FONCTIONNEMENT DE L'ATAF 74

ENCADRÉS

ENCADRÉ 1 : CHANGEMENTS SUR LES PROCESSUS ET PROCÉDURES RÉSULTANT DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE FOURNIE 30

ENCADRÉ 2 : RÉSULTATS ATTEINTS PAR LA PUBLICATION PFA 35

ENCADRÉ 3 : LA FISCALITÉ ENVIRONNEMENTALE 41

ENCADRÉ 4 : IMPACT DES PRODUITS DE LA RECHERCHE APPLIQUÉE 42

ENCADRÉ 5 : LE RÉSEAU AFRICAIN DE RECHERCHE FISCALE (ATRNF) 45

ENCADRÉ 6 : PRINCIPAUX RÉSULTATS DES RÉUNIONS D'ÉTABLISSEMENT DES NORMES TENUES EN 2021 50

ENCADRÉ 7 : PRINCIPAUX RÉSULTATS DES RÉUNIONS DES COMITÉS TECHNIQUES EN 2021 52

ENCADRÉ 8 : PRINCIPAUX RÉSULTATS DES ENGAGEMENTS MULTILATÉRAUX DE L'ATAF EN 2021 53

ÉTUDES DE CAS

ÉTUDE DE CAS 1 : RENFORCEMENT DES CAPACITÉS EN MATIÈRE DE CONTRÔLE FISCAL POUR LES PAYS MEMBRES DE L'ATAF DE 2013 À 2021 21

ÉTUDE DE CAS 2 : L'ASSISTANCE TECHNIQUE AU TOGO – PRÉVISION ET ANALYSE DES RECETTES 31

ÉTUDE DE CAS 3 : ÉTABLISSEMENT D'UNE UNITÉ DE POLITIQUE FISCALE AU SEIN DU MINISTÈRE DES FINANCES EN NAMIBIE 32

